МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИНСТИТУТ ТЕХНОЛОГИЙ (ФИЛИАЛ) ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» В Г. ВОЛГОДОНСКЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

(Институт технологий (филиал) ДГТУ в г. Волгодонске)

УТВЕРЖДАЮ
И.о. директора
Н.М. Сидоркина
24 апреля 2023 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА)

для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

по дисциплине
«Антикризисное управление»
для обучающихся по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 Менеджмент
программа бакалавриата «Менеджмент»
2023 года набора

Волгодонск
2023

Лист согласования

Оценочные материалы (оценочные средства) по дисциплине _____Антикризисное управление_____
(наименование)

составлены в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности)
_____38.03.02 Менеджмент_____,
(код направления (специальности), наименование)

Рассмотрены и одобрены на заседании кафедры «*ЭиУ*» протокол № _9_ от «24» ___04____ 2023 г

Разработчики оценочных материалов (оценочных средств)
Доцент _____ Е.В. Шевчук
подпись
«24» _____04_____ 2023 г.

И.о. заведующего кафедрой _____ И.С. Емельяненко
подпись
«24» ___04____ 2023 г

Согласовано:
Представитель работодателя
Директор по продажам АО «Цимлянский судомеханический завод» _____ Лазурченко Т.О
подпись
«24» _____04_____ 2023 г.

Финансовый директор ООО «Мир обоев» _____ Путанашенко Т.С.
подпись
«24» _____04_____ 2023 г.

Содержание

С.

1 Паспорт оценочных материалов (оценочных средств)

1.1 Перечень компетенций, формируемых дисциплиной (модулем), с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП 5

1.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования 12

1.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, описание шкал оценивания 16

2 Контрольные задания (демоверсии) для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы 17

1 Паспорт оценочных материалов (оценочных средств)

Оценочные материалы (оценочные средства) прилагаются к рабочей программе дисциплины и представляет собой совокупность контрольно-измерительных материалов (типовые задачи (задания), контрольные работы, тесты и др.) и методов их использования, предназначенных для измерения уровня достижения обучающимся установленных результатов обучения.

Оценочные материалы (оценочные средства) используются при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

1.1 Перечень компетенций, формируемых дисциплиной, с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП

Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины:

ОПК-2 способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-10 владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

Конечными результатами освоения дисциплины являются сформированные когнитивные дескрипторы «знать», «уметь», «владеть», расписанные по отдельным компетенциям. Формирование дескрипторов происходит в течение всего семестра по этапам в рамках контактной работы, включающей различные виды занятий и самостоятельной работы, с применением различных форм и методов обучения (табл. 1).

Таблица 1 Формирование компетенций в процессе изучения дисциплины

Код компетенции	Уровень освоения	Дескрипторы компетенции (результаты обучения, показатели достижения результата обучения, которые обучающийся может продемонстрировать)	Вид учебных занятий, работы[1], формы и методы обучения, способствующие формированию и развитию компетенции[2]	Контролируемые разделы и темы дисциплины[3]	Оценочные материалы (оценочные средства), используемые для оценки уровня сформированности компетенции	Критерии оценивания компетенций[4]
ОПК-2	**Знать**		Лекц. Практ. занятия СРС	1.1 1.2 1.3 1.4 2.1 2.2 2.3 2.4	УО Т	посещаемость занятий; подготовка докладов; познавательная активность на занятиях, качество подготовки докладов и презентаций по разделам дисциплины, выполнение практических заданий, контрольных
	Уровень 1:	знает основные виды организационно-управленческих решений и некоторые методы их принятия;				
	Уровень 2:	знает виды организационно-управленческих решений и методы их принятия, которые можно применить в рамках антикризисного управления;				
	Уровень 3:	понимает взаимосвязь основных видов организационно-управленческих решений и разнообразие методов их принятия в рамках				

[1] Лекционные занятия, практические занятия, лабораторные занятия, самостоятельная работа

[2] Необходимо указать активные и интерактивные методы обучения (например, интерактивная лекция, работа в малых группах, методы мозгового штурма, решение творческих задач, работа в группах, проектные методы обучения, ролевые игры, тренинги, анализ ситуаций и имитационных моделей и др.), способствующие развитию у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств

[3] Указать номера тем в соответствии с рабочей программой дисциплины

[4] Необходимо выбрать критерий оценивания компетенции: посещаемость занятий; подготовка к практическим занятиям; подготовка к лабораторным занятиям; ответы на вопросы преподавателя в рамках занятия; подготовка докладов, эссе, рефератов; умение отвечать на вопросы по теме лабораторных работ, познавательная активность на занятиях, качество подготовки рефератов и презентацией по разделам дисциплины, контрольные работы, экзамены, умение делать выводы и др.

		антикризисного управления;				заданий, умение делать выводы
	Уметь					
	Уровень 1:	находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности при решении задач антикризисного управления на предприятии;	Практ. занятия (работа в малых группах) СРС (анализ ситуации)		Д Презент С	
	Уровень 2:	обоснованно находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; учитывать последствия управленческих решений в области антикризисного управления на предприятии;			КЗ КР	
	Уровень 3:	разработать собственные организационно-управленческие решения в области антикризисного управления и осознавать их последствия для организации, ее сотрудников и общества в целом;				
	Владеть		Практ. занятия (решение типовых задач) СРС (анализ ситуации)		КЗ КР	
	Уровень 1:	владеет представлением об основных методах оценки экономической и социальной эффективности принятых решений в рамках антикризисного управления на предприятии;				
	Уровень 2:	владеет некоторыми методами				

		оценки экономической и социальной эффективности принятых решений в области антикризисного управления; осознает ответственность за результаты деятельности (своей и других людей);				
	Уровень 3:	владеет методами оценки экономической и социальной эффективности принятых решений в области антикризисного управления; навыками брать ответственность за результаты деятельности (своей и других людей).				
ПК-10	**Знать**					посещаемость занятий; подготовка докладов; познавательная активность на занятиях, качество подготовки докладов и презентаций по разделам дисциплины, выполнение практических заданий, контрольных заданий, умение
	Уровень 1:	обладает частичным знанием категориального аппарата антикризисного управления, закономерностей экономических отношений между хозяйствующими субъектами; принципов, приемов, правил, содержания процессов разработки и обоснования способов предвидения, прогнозирования, мониторинга и выхода из кризисной ситуации;				
	Уровень 2:	знает основной категориальный аппарат антикризисного управления, закономерности				

		экономических отношений между хозяйствующими субъектами; принципы, приемы, правила, содержание процессов разработки и обоснования способов предвидения, прогнозирования, мониторинга и выхода из кризисной ситуации;	Лекц. Практ. занятия СРС	1.1 1.2 1.3 1.4 2.1 2.2 2.3 2.4	УО Т	делать выводы
	Уровень 3:	понимает категориальный аппарат антикризисного управления, закономерности экономических отношений между хозяйствующими субъектами; принципы, приемы, правила, содержание процессов разработки и обоснования способов предвидения, прогнозирования, мониторинга и выхода из кризисной ситуации;				
	Уметь					
	Уровень 1:	умеет частично оценивать условия и последствия принимаемых антикризисных решений; использовать системный подход к антикризисному управлению в организации; внедрять современные технологии антикризисного управления в практику организации; разрабатывать экономически обоснованные решения по			Д Презент С	

		вопросам антикризисного управления;	Практ. занятия (работа в малых группах) СРС (анализ ситуации)			
	Уровень 2:	умеет результативно оценивать условия и последствия принимаемых антикризисных решений; использовать системный подход к антикризисному управлению в организации; внедрять современные технологии антикризисного управления в практику организации; разрабатывать экономически обоснованные решения по вопросам антикризисного управления;			КЗ КР	
	Уровень 3:	умеет оценивать в полном объеме условия и последствия принимаемых антикризисных решений; использовать системный подход к антикризисному управлению в организации; внедрять современные технологии антикризисного управления в практику организации; разрабатывать экономически обоснованные решения по вопросам антикризисного управления;				
	Владеть		Практ. занятия			

	Уровень 1:	имеет представление о планировании и организации антикризисных мероприятий; процедуре и методах антикризисного управления;	(решение типовых задач) СРС (анализ ситуации)		КЗ КР	
	Уровень 2:	частично владеет навыками планирования и организации антикризисных мероприятий; активно внедрять процедуры и методы антикризисного управления;				
	Уровень 3:	владеет навыками планирования и организации антикризисных мероприятий; активно внедрять процедуры и методы антикризисного управления.				

1.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Оценивание результатов обучения по дисциплине осуществляется в соответствии с Положением о текущем контроле и промежуточной аттестации обучающихся.

По дисциплине «*Антикризисное управление*» предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль (осуществление контроля всех видов аудиторной и внеаудиторной деятельности обучающегося с целью получения первичной информации о ходе усвоения отдельных элементов содержания дисциплины); промежуточная аттестация (оценивается уровень и качество подготовки по дисциплине в целом).

Текущий контроль в семестре проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, для коррекции обучения, активизации самостоятельной работы обучающихся. Текущий контроль служит для оценки объёма и уровня усвоения обучающимся учебного материала одного или нескольких разделов дисциплины (модуля) в соответствии с её рабочей программой и определяется результатами текущего контроля знаний обучающихся.

Текущий контроль осуществляется два раза в семестр по календарному графику учебного процесса.

Текущий контроль предполагает начисление баллов за выполнение различных видов работ. Результаты текущего контроля подводятся по шкале балльно-рейтинговой системы. Регламент балльно-рейтинговой системы определен Положением о системе «Контроль успеваемости и рейтинг обучающихся».

Текущий контроль является результатом оценки знаний, умений, навыков и приобретенных компетенций обучающихся по всему объёму учебной дисциплины, изученному в семестре, в котором стоит форма контроля в соответствии с учебным планом.

Текущий контроль успеваемости предусматривает оценивание хода освоения дисциплины: теоретических основ и практической части.

Промежуточная аттестация по дисциплине «*Антикризисное управление*» проводится в форме экзамена.

В табл. 2 приведено весовое распределение баллов и шкала оценивания по видам контрольных мероприятий.

Таблица 2 Весовое распределение баллов и шкала оценивания по видам контрольных мероприятий

<table>
<tr><td colspan="4">Текущий контроль
(50 баллов[5])</td><td rowspan="2">Промежуточная аттестация
(50 баллов)</td><td rowspan="2">Итоговое количество баллов по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации</td></tr>
<tr><td colspan="2">Блок 1</td><td colspan="2">Блок 2</td></tr>
<tr><td>Лекционные занятия ($X_{1)}$</td><td>Практические занятия (Y_1)</td><td>Лекционные занятия (X_2)</td><td>Практические занятия (Y_2)</td><td rowspan="3">от 0 до 50 баллов</td><td rowspan="3">Менее 41 балла – неудовлетворительно;
41-60 баллов – удовлетворительно;
61-80 баллов – хорошо;
81-100 баллов – отлично</td></tr>
<tr><td>5</td><td>15</td><td>5</td><td>25</td></tr>
<tr><td colspan="2">Сумма баллов за 1 блок = $X_1 + Y_1$ =20</td><td colspan="2">Сумма баллов за 2 блок = $X_2 + Y_2$ =30</td></tr>
</table>

[5] Вид занятий по дисциплине (лекционные, практические, лабораторные) определяется учебным планом. Количество столбцов таблицы корректируется в зависимости от видов занятий, предусмотренных учебным планом.

Распределение баллов по блокам, по каждому виду занятий в рамках дисциплины определяет преподаватель. Распределение баллов по дисциплине утверждается протоколом заседания кафедры.

По заочной форме обучения мероприятия текущего контроля не предусмотрены.

Для определения фактических оценок каждого показателя выставляются следующие баллы (табл.3):

Таблица 3– Распределение баллов по дисциплине

Вид учебных работ по дисциплине	***Количество баллов***	
	1 блок	***2 блок***
Текущий контроль (50 баллов)		
Посещение занятий	5	5
Практические задания в том числе:	15	25
- Выполнение заданий по дисциплине (УО, Д, Презент)	*5*	*5*
-Решение тестовых заданий (Т)		
-Решение задач (КЗ)		*10*
- Выполнение контрольных заданий (контрольная точка) (КР)	*10*	*10*
	20	**30**
Промежуточная аттестация (50 баллов)		
Экзамен в письменной форме		
Сумма баллов по дисциплине 100 баллов		

Экзамен является формой итоговой оценки качества освоения обучающимся образовательной программы по дисциплине в целом или по разделу дисциплины. По результатам экзамена обучающемуся выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», или «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» (81-100 баллов) выставляется обучающемуся, если:

- обучающийся набрал по текущему контролю необходимые и достаточные баллы для выставления оценки автоматом[6];

- обучающийся знает, понимает основные положения дисциплины, демонстрирует умение применять их для выполнения задания, в котором нет явно указанных способов решения;

- обучающийся анализирует элементы, устанавливает связи между ними, сводит их в единую систему, способен выдвинуть идею, спроектировать и презентовать свой проект (решение);

- ответ обучающегося по теоретическому и практическому материалу, содержащемуся в вопросах экзаменационного билета, является полным, и удовлетворяет требованиям программы дисциплины;

- обучающийся продемонстрировал свободное владение концептуально-понятийным аппаратом, научным языком и терминологией соответствующей дисциплины;

- на дополнительные вопросы преподавателя обучающийся дал правильные ответы.

Компетенция (и) или ее часть (и) сформированы на высоком уровне (уровень 3) (см. табл. 1).

[6] Количество и условия получения необходимых и достаточных для получения автомата баллов определены Положением о системе «Контроль успеваемости и рейтинг обучающихся»

Оценка «хорошо» (61-80 баллов) выставляется обучающемуся, если:

- обучающийся знает, понимает основные положения дисциплины, демонстрирует умение применять их для выполнения задания, в котором нет явно указанных способов решения; анализирует элементы, устанавливает связи между ними;

- ответ по теоретическому материалу, содержащемуся в вопросах экзаменационного билета, является полным, или частично полным и удовлетворяет требованиям программы, но не всегда дается точное, уверенное и аргументированное изложение материала;

- на дополнительные вопросы преподавателя обучающийся дал правильные ответы;

- обучающийся продемонстрировал владение терминологией соответствующей дисциплины.

Компетенция (и) или ее часть (и) сформированы на среднем уровне (уровень 2) (см. табл. 1).

Оценка «удовлетворительно» (41-60 баллов) выставляется обучающемуся, если:

- обучающийся знает и воспроизводит основные положения дисциплины в соответствии с заданием, применяет их для выполнения типового задания в котором очевиден способ решения;

- обучающийся продемонстрировал базовые знания важнейших разделов дисциплины и содержания лекционного курса;

- у обучающегося имеются затруднения в использовании научно-понятийного аппарата в терминологии курса;

- несмотря на недостаточность знаний, обучающийся имеется стремление логически четко построить ответ, что свидетельствует о возможности последующего обучения.

Компетенция (и) или ее часть (и) сформированы на базовом уровне (уровень 1) (см. табл. 1).

Оценка «неудовлетворительно» (менее 41 балла) выставляется обучающемуся, если:

- обучающийся имеет представление о содержании дисциплины, но не знает основные положения (темы, раздела, закона и т.д.), к которому относится задание, не способен выполнить задание с очевидным решением, не владеет базовыми навыками финансового анализа экономической информации, подготовки и принятия финансовых решений, навыками планирования и организации антикризисных мероприятий;

- у обучающегося имеются существенные пробелы в знании основного материала по дисциплине;

- в процессе ответа по теоретическому материалу, содержащемуся в вопросах экзаменационного билета, допущены принципиальные ошибки при изложении материала.

Компетенция(и) или ее часть (и) не сформированы.

1.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Оценивание результатов обучения студентов по дисциплине «Антикризисное управление» осуществляется по регламенту текущего контроля и промежуточной аттестации.

Текущий контроль в семестре проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, для коррекции обучения, активизации самостоятельной работы студентов. Результаты текущего контроля подводятся по шкале балльно - рейтинговой системы, реализуемой в ДГТУ.

Текущий контроль осуществляется два раза в семестр по календарному графику учебного процесса в рамках проведения контрольных точек.

Формы текущего контроля знаний:

- устный опрос;
- тестирование;
-выполнение практических заданий и контрольных работ.

Проработка конспекта лекций и учебной литературы осуществляется студентами в течение всего семестра, после изучения новой темы. Перечень вопросов для устного опроса определен содержанием темы в РПД и методическими рекомендациями по изучению дисциплины.

Защита практических работ производится студентом в день их выполнения в соответствии с планом-графиком. Преподаватель проверяет правильность выполнения практической работы студентом, контролирует знание студентом пройденного материала с помощью контрольных вопросов или тестирования.

Оценка компетентности осуществляется следующим образом: по окончании выполнения задания студенты оформляют отчет, который затем выносится на защиту. В процессе защиты выявляется информационная компетентность в соответствии с заданием на практической работе, затем преподавателем дается комплексная оценка деятельности студента.

Высокую оценку получают студенты, которые при подготовке материала для самостоятельной работы сумели самостоятельно составить логический план к теме и реализовать его, собрать достаточный фактический материал, показать связь рассматриваемой темы с современными проблемами науки и общества, со специальностью студента и каков авторский вклад в систематизацию, структурирование материала.

Оценка качества подготовки на основании выполненных заданий ведется преподавателям (с обсуждением результатов), баллы начисляются в зависимости от сложности задания.

Итоговый контроль освоения умения и усвоенных знаний дисциплины «Антикризисное управление» осуществляется в процессе промежуточной аттестации на экзамене. Условием допуска к экзамену является положительная текущая аттестация по всем практическим занятиям учебной дисциплины, ключевым теоретическим вопросам дисциплины.

2 Контрольные задания (демоверсии) для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

2.1 Задания для оценивания результатов обучения в виде знаний

Устный опрос

Перечень вопросов для устного опроса определен содержанием темы в РПД и методическими рекомендациями по изучению дисциплины.

Примерные вопросы для доклада (сообщения):

1. Внешние и внутренние факторы, приводящие организацию к кризису.
2. Маркетинговые факторы как причина кризиса организации.
3. Управленческие факторы как причина кризиса организации.
4. Роль персонала организации в возникновении кризиса организации.
5. Предпринимательские риски и способы их минимизации.
6. Методы государственного антикризисного регулирования (на примере региональной или муниципальной программы).
7. Управленческий кризис (на примере организации).
8. Репутационный кризис (на примере организации).
9. Инновационный кризис (на примере организации).
10. Кризис переходного этапа (на примере организации).
11. Кризис стабильности или застоя (на примере организации).
12. Понятие и виды неплатежеспособности организации. Причины, последствия,

способы урегулирования.

13. Диагностика банкротства (на примере организации).
14. Особенности реализации (тактические приемы) различных стратегий антикризисного управления.
15. Использование факторов кризиса для развития организации.
16. Конфликты в организации. Их причины и виды. Роль антикризисного управляющего в разрешении конфликтов.
17. Методы разрешения конфликтов.
18. Специфика деятельности антикризисных управляющих.
19. Стили и методы антикризисного управления.
20. Виды антикризисных управляющих. Их полномочия и порядок наделения их

полномочиями по управлению кризисной организацией.

21. Фазы деятельности антикризисного управляющего.
22. Создание управляющим режима благоприятного введения антикризисного

управления.

23. Первые действия антикризисного управляющего в организации.
24. Методы повышения уровня конкурентоспособности персонала кризисной

организации.

25. Реструктуризация как механизм ликвидации кризиса.

26.Профессиональные и этические нормы деятельности антикризисного управляющего.
27.Значение и роль законодательства о несостоятельности в экономическом регулировании.
28.Причины введения в экономическую практику института арбитражных управляющих.
29.Принципы законодательства о несостоятельности.
30.Значение и суть реабилитационных процедур законодательства о несостоятельности.
31.Значение и суть ликвидационной процедуры законодательства о несостоятельности.
32.Достижение договоренности между должником и кредиторами об условиях
мирового соглашения в процедурах банкротства.

Критерии оценки устного опроса (доклада, сообщения):

- качество доклада (четко выстроен; сопровождается иллюстративным материалом; не зачитывается);
- использование демонстрационного материала (автор представил демонстрационный материал и прекрасно в нем ориентировался);
- качество ответов на вопросы (четко отвечает на вопросы);
- владение научным и специальным аппаратом (владение специальным аппаратом и научной терминологией);
- четкость выводов (выводы четкие и доказаны).

Шкала оценивания устного опроса (доклада, сообщения):

Максимальная оценка – 5 баллов.

5 баллов - ставится, если студент: полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры; излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

4 балла - ставится, если студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет.

3 балла - ставится, если студент обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

1-2 балла - ставится, если студент обнаруживает незнание ответа на соответствующее задание, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.

Тестирование

Оценочные средства представлены базой вопросов для тестирования и контрольными заданиями. Вопросы для тестирования предполагают выбор правильного варианта из предложенных.

База тестовых вопросов для оценки уровня 1

1.Кризис, возникший при обострении противоречий или столкновений интересов различных социальных групп или образований: работников и работодателей, профсоюзов и предпринимателей и др. это:

A) организационный кризис;
B) психологический кризис;
C) технологический кризис;
D) социальный кризис;
E) экономический кризис.

2. Внешние факторы возникновения кризисов можно подразделить на:

A) социально-экономические факторы общего развития страны;
B) рыночные факторы;
C) управленческие; производственные; рыночные;
D) сбытовые и снабженческие;
E) все ответы верны.

3. Фазы кризиса предприятия (симптомы кризиса):

A) снижение рентабельности и объемов прибыли;
B) убыточность производства;
C) истощение или отсутствие резервных фондов;
D) неплатежеспособность;
E) все ответы верны.

4. Банкротский устав в России был принят:

A) 1729 г.;
B) 1800 г.;
C) 1832 г;
D) 1811;
E) 1730.

5. Впервые в российском законодательстве понятие очередности удовлетворения требований кредиторов появилось:

A) в Вексельном уставе;
B) Русской Правде;
C) Банкротском уставе;
D) Уставе о несостоятельности;
E) нет правильного варианта.

6. Закон о банкротстве 1992 г. признавал должника банкротом, исходя:

A) из принципа неплатежеспособности;
B) принципа неоплатности;
C) значений коэффициентов восстановления (утраты);
D) значений коэффициентов платежеспособности;
E) значений коэффициентов ликвидности.

7. Под.....понимается признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объёме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам.

A) несостоятельность;

B) банкротство;

C) симптом;

D) методология;

E) неплатежеспособность.

8. Определенный набор приёмов антикризисного управления, которые в совокупности составляют ..... антикризисного управления.

A) несостоятельность;

B) банкротство;

C) симптом;

D) методология;

E) неплатежеспособность.

9. .....кризиса - появление признаков отрицательных тенденций, деловые конфликты, нарастание финансовых проблем.

A) несостоятельность;

B) банкротство;

C) симптом;

D) методология;

E) неплатежеспособность.

10.К стратегиям концентрированного роста относятся стратегии, основанные:

A) на изменении продукта и рынка;

B) расширении бизнеса за счет добавления новых структур;

C) освоении новой продукции и новых рынков сбыта;

D) повышения квалификации персонала;

E) все варианты верны.

11. Стратегия, направленная на освоение новой продукции и новых рынков сбыта, относится к стратегиям:

A) концентрированного роста;

B) интегрированного роста;

C) диверсифицированного роста;

D) стратегия сокращения;

E) ограниченного роста.

12. К стратегиям интегрированного роста относятся стратегии, основанные:

A) на изменении продукта и рынка;

B) расширении бизнеса за счет добавления новых структур;

C) освоении новой продукции и новых рынков сбыта;

D) повышения квалификации персонала;

E) все варианты верны.

12. Кадровая служба не прогнозирует кадровые потребности и не располагает средствами оценки персонала при реализации:

A) пассивной антикризисной кадровой политики;

B) реактивной антикризисной кадровой политики;

C) активной антикризисной кадровой политики;

D) превентивной кадровой политики организации;

E) открытой кадровой политики организации.

13.Реструктуризация кадрового потенциала предприятия в условиях кризиса предполагает:

A) реализацию инновационных инвестиционных проектов;

B) диверсификацию производства;

C) сохранение «ядра» кадрового потенциала;

D) усиленное внимание к персоналу предприятия;

E) выбор альтернатив поведения персонала предприятия.

14. Несостоятельность (банкротство) — это:

A) неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;

B) неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам в течение одного года;

C) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;

D) признанная собранием кредиторов неспособность должника в полном объеме удовлетворить их требования;

E) все варианты верны.

15. Организация считается неспособной удовлетворить требования кредиторов

по денежным обязательствам, если эти обязательства не исполнены ею в течение:

A) шести месяцев;

B) трех месяцев;

C) одного года;

D) одного месяца с даты, когда они должны были быть исполнены;

E) нет правильного варианта.

16. В России действие закона о несостоятельности не распространяется:

A) на открытые акционерные общества;

B) на общества с ограниченной ответственностью;

C) на индивидуальных предпринимателей;

D) на учреждения;

E) на закрытые акционерные общества.

17. Какие из антикризисных инноваций являются основными в целях снижения операционных издержек?

A) продуктовые инновации;

B) процессные инновации;

C) аллокационные инновации;

D) гибкие инновации;

E) адаптивные инновации.

База тестовых вопросов для оценки уровня 2

1. Выберете наиболее правильное, определение антикризисного менеджмента:

A) деятельность, необходимая для преодоления состояния, угрожающего существованию предприятия, при котором основным вопросом становится выживание;

B) действия в рамках острого кризиса;

C) деятельность, которая характеризуется повышением интенсивности применения средств и методов на предприятии;

D) действия если возможно избежать кризис;

E) нет правильного варианта ответа.

2. Что считается основным этапом механизма антикризисного управления?

A) предотвращение кризиса;

B) разработка управленческого решения;

C) разработка и реализация управленческого решения;

D) предотвращение, разработка и реализация управленческого решения;

E) нет правильного варианта ответа.

3. Фактор кризиса представляет собой:

A) событие или явление, вследствие которого появляются факторы кризиса;

B) событие, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса;

C) внешнее проявление кризисных явлений

D) объект воздействия антикризисного управления;

E) проявления не вызывающие опасность жизнедеятельности предприятия.

4. В период спада и кризиса стимулирующая дискреционная финансовая политика не ориентируется:

A) на снижение налогов и введение налоговых льгот, позволяющее частным фирмам инвестировать высвободившиеся средства в экономику;

B) выкуп государственных финансовых обязательств;

C) уменьшение государственных расходов;

D) инвестиции в ВВП ;

E) нет правильного варианта ответа.

5. В период перегрева национальной экономики сдерживающая дискреционная политика не предполагает:

A) уменьшения государственных расходов на социальные программы;

B) снижения налогов и введение налоговых льгот;

C) продажи государственных ценных бумаг;

D) инвестиции в ВВП;

E) нет правильного варианта ответа.

6. К числу встроенных стабилизаторов недискреционной финансовой политики не относятся:

A) прогрессивная шкала налогообложения;

B) пособия по безработице;

C) программы по поддержанию малого бизнеса;

D) инвестиции в ВВП;

E) все варианты верны.

7. Какая модель оценки угрозы банкротства наиболее точно предсказывает вероятность его наступления в ближайший год?

A) двухфакторная;

B) четырехфакторная;

C) оригинальная пятифакторная;

D) усовершенствованная пятифакторная;

E) нет правильного варианта ответа.

8. Сущность методики балльной оценки финансовой устойчивости предприятия заключается в классификации организаций:

A) по степени устойчивости исходя из значений трехкомпонентного показателя;

B) по степени риска исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и рейтинга каждого показателя, выраженного в баллах;

C) по видам деятельности и оценке их рыночной устойчивости;

D) по показателям платежеспособности;

E) нет правильного варианта ответа.

9. Основные факторы, непосредственно влияющие на величину денежного потока:

A) себестоимость реализованной продукции;

B) соотношение постоянных и переменных затрат;

C) стоимость заемного капитала;

D) соотношение собственных и заемных средств;

E) все варианты верны.

10. Факторы, непосредственно влияющие на величину ставки дисконтирования:

A) себестоимость реализованной продукции;

B) соотношение постоянных и переменных затрат;

C) стоимость заемного капитала;

D) соотношение собственных и заемных средств;

E) все варианты верны.

11. Основным методом определения конкурентоспособности промышленной компании в условиях совершенной конкуренции является метод:

A) сравнительных преимуществ;

B) основанный на теории эффективной конкуренции;

C) основанный на теории факторов производства;

D) нет правильного варианта ответа;

E) все варианты верны.

12. Административный управляющий проводит следующую процедуру банкротства:

A) конкурсное производство;

B) наблюдение;

C) внешнее управление;

D) финансовое оздоровление;

E) ликвидация.

13. Финансовое оздоровление:

A) не может быть закончено досрочно;

B) может быть закончено досрочно;

C) может быть закончено досрочно только в случае удовлетворения требований кредиторов в соответствии с графиком погашения задолженности;

D) может быть закончено досрочно только в случае мирового соглашения с кредиторами;

E) нет правильного варианта ответа.

14. Процедура банкротства, применяемая к предприятию-должнику в целях

соразмерного удовлетворения требований кредиторов, — это:

A) наблюдение;

B) внешнее управление;

C) конкурсное производство;

D) финансовое оздоровление;

E) мировое соглашение.

15. Процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления платежеспособности, — это:

A) наблюдение;

B) внешнее управление;

C) конкурсное производство;

D) финансовое оздоровление;

E) мировое соглашение.

16. Что из указанного ниже не позволяет добиться внедрения эффективных процессных инноваций?

A) снижение брака;

B) сертификация на соответствие стандартам качества;

C) возрастание рыночной стоимости компании;

D) улучшение платежеспособности предприятия;

E) все варианты ответов верны.

17. Что из перечисленного относится к первоочередным некапиталоемким антикризисным инновациям?

A) разработка и освоение новых технологий, уменьшающих удельный расход наиболее дорогих покупных ресурсов;

B) внедрение системы контроля качества;

C) новшества в управлении персоналом предприятия;

D) мониторинг финансового состояния и платежеспособности основных клиентов.

E) нет правильного варианта.

Критерии оценки теста:

1 балл – обучающийся дал правильный ответ на вопрос;

0 баллов – обучающийся дал неправильный ответ на вопрос.

Шкала оценки теста:

90-100% правильных ответов – отлично
70-89% правильных ответов – хорошо
50-69% правильных ответов – удовлетворительно
менее 50% правильных ответов – неудовлетворительно.

2.2 Задания для оценивания результатов в виде владений и умений

Комплект заданий для оценки уровня 2

Практические задания

Задание №1

1. Рассмотрите закономерности протекания кризиса организаций. Дайте классификацию факторов, обусловливающих кризисное состояние организации.

2. Охарактеризуйте глубину кризисного состояния организации, приведите стадии и определите признаки каждой стадии.

Задание №2

1. Перечислите региональные и муниципальные антикризисные программы, принятые в Ростовской области за последние 5-7 лет.

2. Перечислите основные механизмы антикризисного регулирования и управления, которые содержатся в этих программах.

Задание №3

1. Письменно дайте определения неплатежеспособности, несостоятельности, банкротства. В чем их сходство и различия?

2. Опишите сущность и проявления хронической неплатежеспособности в современных условиях (на примере организации).

Задание №4

1. Назовите и охарактеризуйте причины и симптомы кризисного развития. Приведите конкретные примеры.

2. Каковы особенности процесса принятия инновационного решения в условиях антикризисного управления?

Задание №5

1. Опишите порядок назначения арбитражного управляющего в процедуре наблюдения.

2. Какие условия (действия кредитора) должны предшествовать подаче кредитором в арбитражный суд заявления о банкротстве должника?

Задание №6

По нижеприведенному аналитическому балансу предприятия «Альянс» рассчитать коэффициент текущей ликвидности и оценить в динамике вероятность банкротства с помощью двухфакторной модели. В случае возрастания вероятности
банкротства оценить реальность восстановления платежеспособности в ближайшие шесть месяцев. В зависимости от рассчитанного значения рассчитать коэффициент восстановления платежеспособности или коэффициент утраты платежеспособности.

Баланс предприятия «Альянс»

АКТИВ	Начало отчетного периода, млн, руб	На конец отчетного периода, млн руб
Основные средства и прочие внеоборотные активы	39,6	59,2
Текущие активы	59,4	56,9
Итого актив	99,9	116,0
ПАССИВ		
Источники собственных средств	56,5	56,7
Заёмные средства, всего	42,5	59,2
Итого текущих пассивов	40,2	56,4
Итого пассив	99,0	116,0

Задание №7

На основе баланса проанализировать финансовую деятельность фирмы за отчетный период с помощью относительных финансовых коэффициентов.

Баланс предприятия

АКТИВЫ	ПАССИВЫ
1. Здания, сооружения и оборудование: 400000руб.	1. Собственный капитал акционеров: 250 000 руб.
2. Земля:300 000 руб.	2. Нераспределенная прибыль: 90000 руб.
3. Другие капиталовложения: 35000 руб.	**Капитал акционеров и резервы: 340000 руб.**
Внеоборотные активы: 735000 руб.	3. Долговременные заёмные средства: 250000 руб.
4. Деньги на расчетном счете: 150000 руб.	4. Прочие долгосрочные обязательства: 240000 руб,
5. Ценные бумаги: 200000 руб.	**Долгосрочные обязательства: 490000 руб.**
6. Платежи по счетам: 150000 руб.	5. Счета подлежащие оплате: 150000 руб.
7. Товарные и производственные запасы: 350000 руб.	6. Неоплаченные задолженности по заработной плате и налогам: 65000 руб.
	7. Прочие неоплаченные задолженности: 50000 руб.

	8. Краткосрочные заёмные средства: 490000 руб.
Оборотные активы: 850000 руб.	**Краткосрочные обязательства: 755000 руб.**
Абсолютные активы: 1585000 руб.	**Абсолютные пассивы: 1585000 руб.**

Кейс-задачи для оценки уровня 3

Кейс – задача №1

Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Великобритании, занимается производством парфюмерных товаров . 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции , обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты . Другие иностранные производители зубных паст не проявляют пока интереса к распространению своей продукции в данной стране , т . к . для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции. Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемых ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%.

Задание: разработать стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса.

Кейс – задача №2.

Источники финансового оздоровления и развития предприятия приведенные ниже:

Активный маркетинг
Финансовая политика
Инвестиционная политика
Ассортиментная политика
Кадровая политика и управление персоналом
Внешняя деловая сеть
Интеграция с зарубежными партнерами
Внутренний экономический механизм
Организационная структура управления
Информационные сети и коммуникации
Имущественная политика
Инновационная политика
Техническая политика

Формирование предпринимательской среды
Программа реформирования и оздоровления
Команда
Внутрифирменная культура
Система управления
Стратегия
Механизм саморазвития

Задание:

1. Какие источники финансового оздоровления фирмы из приведенных имеют, по вашему мнению, приоритетное значение?

2. В чем вы наблюдаете взаимосвязь и взаимозависимость предложенных
источников?

3. Какие источники финансового благополучия компании можно было бы еще
привести?

4. Какие источники финансового оздоровления предприятия, на котором Вы
были на практике или где работают ваши родственники, Вы предлагаете использовать?

Кейс – задача №3.

Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользуется продукт "А", который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из этих фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт "В", который позиционировался как полный аналог продукта "А " по совокупности качественных характеристик что соответствовало действительности, но стоил при этом на 30% дешевле продукта "А". Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт "А", чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт " В"?

Кейс – задача№4.

Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства — 1680 тыс. руб.. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, равного 2, при условии , что сумма срочных обязательств не возрастет.

Кейс – задача№5.

Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5,3 млн. руб. В случае реорганизации прогнозируется получение 0,5 млн. руб. чистых денежных потоков ежегодно.

Средневзвешенная стоимость капитала — 10%. Кредиторы настаивают на решении о ликвидации предприятия. Будет ли это правильно в финансовом отношении?

Кейс – задача№6.

Ликвидационная стоимость предприятия составляет 4,3 млрд. руб. Прогнозируемый среднегодовой чистый денежный поток — 540 млн. руб.

Средневзвешенная стоимость капитала — 12'%. Вычислите экономическую стоимость предприятия. Что выгоднее: ликвидировать предприятие или разработать план по его реструктуризации?

Кейс – задача№7.

Определением арбитражного суда от 01.12.20__ г. в отношении ОАО ДОН » введено внешнее управление сроком на 18 месяцев, т. е. до 01.06.20__ г. Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, отсутствуют. Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 1700 тыс. руб., в том числе финансовые санкции (пени, штрафы и иное) 300 тыс. руб. Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору , - 2500 тыс. руб. Ставка рефинансирования, установленная Центральным банком Российской Федерации на дату введения внешнего управления, - 10% в год.

Задание: Распределить требования кредиторов в соответствии с очередностью. Определить величину денежных средств, которые необходимо накопить во внешнем управлении сверх сумм текущих платежей и расходов на проведение процедуры банкротства, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также сумму подлежащих уплате процентов и компенсации. Коллективным или трудовым договором размер выплачиваемой работнику компенсации не определен.

Кейс – задача№8.

Организация А должна предприятию Б за ремонт офисного здания 100 000 руб. в то же время у предприятия Б имеется долг перед организацией А за приобретенные строительные инструменты также в размере 100000 руб. По заявлению предприятия Б производится зачет встречных требований, в результате которого обязательства организаций А и Б друг перед другом прекращаются полностью. Какой метод реструктуризации задолженности был использован в данной ситуации?

1) конверсия задолженности в ценные бумаги;

2) отступное - а именно обмен активов компании А на определенные уступки со стороны предприятия Б;

3) обеспечение долга;

4) двусторонний взаимозачет задолженностей;

5) обмен пакета акций.

Кейс – задача№9.

Акционерное общество "С" оказало финансовую помощь производственному кооперативу "В". При этом АО "С" получало от кооператива детали для производимых обществом агрегатов. Прекращение

деятельности кооператива повлекло бы для АО необходимость поиска другого контрагента, выпускающего аналогичные детали, что в данном регионе являлось затруднительным. По указанным причинам АО "С" оказало финансовую помощь кооперативу, внеся в двусторонний договор между предприятиями соответствующие условия о встречном предоставлении. Учитывая то, что кооператив «В» находится в предбанкротном состоянии, ответьте на вопрос: Была ли в данном случае применена в отношении кооператива «В» какая-либо из основных процедур банкротства?

Если да, то какая?

1) была применена досудебная санация;

2) в данном случае речь не идет о применении какой-либо из процедур банкротства в отношении кооператива «В»;

3) была применена такая процедура банкротства, как наблюдение;

4) была применена такая процедура банкротства, как внешнее управление;

5)была применена такая процедура банкротства, как конкурсное производство.

Кейс – задача№10.

Предприятие оказалось на грани банкротства, кредиторы уже предвкушают раздел имущества, и кажется, что гибель компании неминуема. Возможен ли выход из такого положения? Из предложенных вариантов выберите тот, который отражает наиболее благоприятный исход приведенной ситуации.

1) реструктуризация предприятия - выгоднее помочь компании выйти из кризиса и начать нормальную деятельность, чтобы в дальнейшем она смогла полностью со всеми расплатиться;

2) применение процедуры внешнего управления с тем, чтобы предприятие
могло восстановить свою платежеспособность;

3) заключение мирового соглашения с предоставлением компании-должнику
льготных условий погашения долгов;

4) в данной ситуации единственным выходом может стать добровольная ликвидация предприятия;

5) применение процедуры конкурсного производства - это позволит объективно произвести раздел имущества, несмотря на то, что его стоимость ниже, чем стоимость бизнеса работающего предприятия.

Критерии и шкала оценки кейса:

– обучающийся сформулировал и проанализировал большинство проблем, указанных в кейсе; были сделаны оригинальные выводы, подтвержденные
аргументацией; обучающийся был активен в групповой работе, внес необходимый
вклад в решение (5-10 баллов);

– обучающийся не активен, не участвовал в групповой работе; неверно сформулирована проблема, описанная в кейсе; выводе и рекомендации не оригинальны или не подтверждены аргументацией (0-4 баллов).

Комплект контрольных заданий для рейтинговой работы

Контрольная рейтинговая работа включает в себя тест из 10 вопросов (по 5 вопросов 1-го и 2-го уровней) и задание: практическая задача или кейс-задание (уровень 3).

Контрольная точка №1.

Устные вопросы к контрольной точке №1

1. Кризисы в социально-экономической системе. Классификация кризисов.
2. Распознавание и преодоление кризисов.
3. Фазы цикла общественного воспроизводства.
4. Кризисы в системе государственного управления.
5. Содержание антикризисного управления.
6. Участники антикризисного регулирования. Меры антикризисного регулирования.
7. Диагностика банкротства предприятия. Методы диагностики.
8. Порядок рассмотрения дел о банкротстве.
9. Профилактика банкротства в управлении предприятием.
10. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

Типовые тестовые задания к контрольной точке №1

1.Кризис, возникший при обострении противоречий или столкновений интересов различных социальных групп или образований: работников и работодателей, профсоюзов и предпринимателей и др. это:

A) организационный кризис;
B) психологический кризис;
C) технологический кризис;
D) социальный кризис;
E) экономический кризис.

2. Внешние факторы возникновения кризисов можно подразделить на:

A) социально-экономические факторы общего развития страны;
B) рыночные факторы;
C) управленческие; производственные; рыночные;
D) сбытовые и снабженческие;
E) все ответы верны.

3. Фазы кризиса предприятия (симптомы кризиса):

A) снижение рентабельности и объемов прибыли;
B) убыточность производства;
C) истощение или отсутствие резервных фондов;
D) неплатежеспособность;
E) все ответы верны.

4. Несостоятельность (банкротство) — это:

A) неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;

B) неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам в течение одного года;

C) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;

D) признанная собранием кредиторов неспособность должника в полном объеме удовлетворить их требования;

E) все варианты верны.

5. Организация считается неспособной удовлетворить требования кредиторов

по денежным обязательствам, если эти обязательства не исполнены ею в течение:

A) шести месяцев;

B) трех месяцев;

C) одного года;

D) одного месяца с даты, когда они должны были быть исполнены;

E) нет правильного варианта.

6. Выберете наиболее правильное, определение антикризисного менеджмента:

A) деятельность, необходимая для преодоления состояния, угрожающего существованию предприятия, при котором основным вопросом становится выживание;

B) действия в рамках острого кризиса;

C) деятельность, которая характеризуется повышением интенсивности применения средств и методов на предприятии;

D) действия если возможно избежать кризис;

E) нет правильного варианта ответа.

7. Что считается основным этапом механизма антикризисного управления?

A) предотвращение кризиса;

B) разработка управленческого решения;

C) разработка и реализация управленческого решения;

D) предотвращение, разработка и реализация управленческого решения;

E) нет правильного варианта ответа.

8. Сущность методики балльной оценки финансовой устойчивости предприятия заключается в классификации организаций:

A) по степени устойчивости исходя из значений трехкомпонентного показателя;

B) по степени риска исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и рейтинга каждого показателя, выраженного в баллах;

C) по видам деятельности и оценке их рыночной устойчивости;

D) по показателям платежеспособности;

E) нет правильного варианта ответа.

9. Основные факторы, непосредственно влияющие на величину денежного потока:

A) себестоимость реализованной продукции;

B) соотношение постоянных и переменных затрат;

C) стоимость заемного капитала;

D) соотношение собственных и заемных средств;

E) все варианты верны.

10. Финансовое оздоровление:

A) не может быть закончено досрочно;

B) может быть закончено досрочно;

C) может быть закончено досрочно только в случае удовлетворения требований кредиторов в соответствии с графиком погашения задолженности;

D) может быть закончено досрочно только в случае мирового соглашения с кредиторами;

E) нет правильного варианта ответа.

Практическое задание для контрольной точки №1

По нижеприведенному аналитическому балансу предприятия «Альянс» рассчитать коэффициент текущей ликвидности и оценить в динамике вероятность банкротства с помощью двухфакторной модели. В случае возрастания вероятности
банкротства оценить реальность восстановления платежеспособности в ближайшие шесть месяцев. В зависимости от рассчитанного значения рассчитать коэффициент восстановления платежеспособности или коэффициент утраты платежеспособности.

Баланс предприятия «Альянс»

АКТИВ	Начало отчетного периода, млн, руб	На конец отчетного периода, млн руб
Основные средства и прочие внеоборотные активы	39,6	59,2
Текущие активы	59,4	56,9
Итого актив	99,9	116,0
ПАССИВ		
Источники собственных средств	56,5	56,7
Заёмные средства, всего	42,5	59,2
Итого текущих пассивов	40,2	56,4
Итого пассив	99,0	116,0

Контрольная точка № 2

Устные вопросы к контрольной точке №2

1. Маркетинг в антикризисном управлении.

2. Деятельность антикризисного управляющего.

3. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства.

4. Антикризисное управление риском.

5. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.

6. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

7. Антикризисное управление персоналом организации.

8. Антикризисное управление конфликтами.

9. Менеджер антикризисного управления.

10. Развитие форм и методов антикризисного управления.

Типовые тестовые задания к контрольной точке №2

1. Под.....понимается признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объёме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам.

A) несостоятельность;

B) банкротство;

C) симптом;

D) методология;

E) неплатежеспособность.

2. Определенный набор приёмов антикризисного управления, которые в совокупности составляют ..... антикризисного управления.

A) несостоятельность;

B) банкротство;

C) симптом;

D) методология;

E) неплатежеспособность.

3. .....кризиса - появление признаков отрицательных тенденций, деловые конфликты, нарастание финансовых проблем.

A) несостоятельность;

B) банкротство;

C) симптом;

D) методология;

E) неплатежеспособность.

4. К стратегиям интегрированного роста относятся стратегии, основанные:

A) на изменении продукта и рынка;

B) расширении бизнеса за счет добавления новых структур;

C) освоении новой продукции и новых рынков сбыта;

D) повышения квалификации персонала;

E) все варианты верны.

5. Кадровая служба не прогнозирует кадровые потребности и не располагает средствами оценки персонала при реализации:

A) пассивной антикризисной кадровой политики;

B) реактивной антикризисной кадровой политики;

C) активной антикризисной кадровой политики;

D) превентивной кадровой политики организации;

E) открытой кадровой политики организации.

6. Факторы, непосредственно влияющие на величину ставки дисконтирования:

A) себестоимость реализованной продукции;

B) соотношение постоянных и переменных затрат;

C) стоимость заемного капитала;

D) соотношение собственных и заемных средств;

E) все варианты верны.

7. Процедура банкротства, применяемая к предприятию-должнику в целях

соразмерного удовлетворения требований кредиторов, — это:

A) наблюдение;

B) внешнее управление;

C) конкурсное производство;

D) финансовое оздоровление;

E) мировое соглашение.

8. Процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления платежеспособности, — это:

A) наблюдение;

B) внешнее управление;

C) конкурсное производство;

D) финансовое оздоровление;

E) мировое соглашение.

9. Что из указанного ниже не позволяет добиться внедрения эффективных процессных инноваций?

A) снижение брака;

B) сертификация на соответствие стандартам качества;

C) возрастание рыночной стоимости компании;

D) улучшение платежеспособности предприятия;

E) все варианты ответов верны.

10. Что из перечисленного относится к первоочередным некапиталоемким антикризисным инновациям?

A) разработка и освоение новых технологий, уменьшающих удельный расход наиболее дорогих покупных ресурсов;

B) внедрение системы контроля качества;

C) новшества в управлении персоналом предприятия;

D) мониторинг финансового состояния и платежеспособности основных клиентов.

E) нет правильного варианта.

Практическое задание для контрольной точки №2

На основе баланса проанализировать финансовую деятельность фирмы за отчетный период с помощью относительных финансовых коэффициентов.

Баланс предприятия

АКТИВЫ	ПАССИВЫ
1. Здания, сооружения и оборудование: 400000руб.	1. Собственный капитал акционеров: 250 000 руб.
2. Земля:300 000 руб.	2. Нераспределенная прибыль: 90000 руб.
3. Другие капиталовложения: 35000 руб.	**Капитал акционеров и резервы: 340000 руб.**
Внеоборотные активы: 735000 руб.	3. Долговременные заёмные средства: 250000 руб.
4. Деньги на расчетном счете: 150000 руб.	4. Прочие долгосрочные обязательства: 240000 руб,
5. Ценные бумаги: 200000 руб.	**Долгосрочные обязательства: 490000 руб.**
6. Платежи по счетам: 150000 руб.	5. Счета подлежащие оплате: 150000 руб.
7. Товарные и производственные запасы: 350000 руб.	6. Неоплаченные задолженности по заработной плате и налогам: 65000 руб.
	7. Прочие неоплаченные задолженности: 50000 руб.
	8. Краткосрочные заёмные средства: 490000 руб.
Оборотные активы: 850000 руб.	**Краткосрочные обязательства: 755000 руб.**
Абсолютные активы: 1585000 руб.	**Абсолютные пассивы: 1585000 руб.**

Критерии оценки контрольной рейтинговой работы:

- каждый правильный тестовый ответ – 0,5 баллов. Максимальное количество баллов за тестовую часть – 5 баллов. Максимальный балл за практическую часть контрольной работы составляет 5 баллов. Итого контрольная работа оценивается в 10 баллов.

2.3 Типовые экзаменационные материалы

Перечень вопросов для проведения экзамена **(Теоретические вопросы)**

1.Кризисы в социально-экономическом развитии: понятие и типология.
2. Кризисы и причины их возникновения.
3. Объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Типы поведения организации в кризисных ситуациях.
6. Основные кризисы экономики России на различных этапах ее развития.
7. Особенности кризиса в России в условиях перехода к рыночной экономике.
8. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
9. Признаки и особенности антикризисного управления.
10. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
11. Банкротство как институт рыночного хозяйства.

12. Банкротство (несостоятельность) организации: признаки и порядок установления.

13. Неплатежеспособность организации, ее причины.

14. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий: порядок, направленность и источники.

15. Роль налоговой политики в преодолении кризисного состояния предприятия.

16. Кадровое обеспечение антикризисного управления.

17. Основные положения Закона «О несостоятельности (банкротстве) предприятий».

18. Основные нормативно-правовые документы по антикризисному управлению и их направленность.

19. Досудебная санация неплатежеспособного предприятия; источники, порядок и условия ее проведения.

20. Наблюдение как этап арбитражного управления: цели, продолжительность, особенности.

21. Внешнее управление. Полномочия внешнего управляющего.

22. Конкурсное производство. Функции конкурсного управляющего.

23. Мировое соглашение, его сущность и последствия на разных этапах арбитражного управления.

24. Процедура ликвидации предприятий.

25. Методы оценки ликвидности предприятия.

26. Роль федеральных, региональных и муниципальных органов власти в

предотвращении кризисных ситуаций.

27. Признаки и факторы эффективности антикризисного управления.

28. Основные направления аналитической работы на кризисном предприятии.

29. Внешний аудит: цель, сущность и порядок проведения.

30. Система критериев оценки несостоятельности предприятий.

31. Параметры анализа внутренней среды кризисного предприятия.

32. Контроллинг и его роль в предупреждении банкротства.

33.Внутрифирменный анализ финансово-экономического состояния предприятия и его роль в предупреждении банкротства.

34. Прогноз банкротства и основные направления улучшения финансового состояния предприятия.

35. План финансового оздоровления предприятия. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия.

36. Стратегический менеджмент на несостоятельном предприятии.

37. Разработка программы реформирования предприятия.

38. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии.

39. Антикризисная инвестиционная политика.

40. Особенности антикризисного управления рисками.

41. Маркетинг в антикризисном менеджменте: его роль, цели и функции.

42. Формирование маркетинговых стратегий кризисных предприятий и их оценка.

43. Основные направления реорганизации в системе управления предприятием в условиях кризиса.

44. Кадровая политика на предприятии в условиях кризиса.

45.Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.

Перечень практических заданий для проведения экзамена приведен в п.2.2 Задания для оценивания результатов в виде владений и умений (кейс-задания)

Структура экзаменационного билета:

1.Теоретический вопрос (*Уровень 1)*

2.Теоретический вопрос (*Уровень 2)*

3.Практическое задание *(Уровень 3)*

Пример экзаменационного билета

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Институт технологий (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Донской государственный технический университет» в г. Волгодонске Ростовской области
(Институт технологий (филиал) ДГТУ в г. Волгодонске)

Факультет_____Технологии и менеджмент_____
Кафедра _____Экономика и управление_____

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ Б И Л Е Т №_1_
на _2021_/_2021_ учебный год
Дисциплина _____Антикризисное управление_____

1. Кризисы в социально-экономическом развитии: понятие и типология.
2. Мировое соглашение, его сущность и последствия на разных этапах арбитражного управления.
3. Практическое кейс-задание.

Структура оценочных материалов (оценочных средств), позволяющих оценить уровень компетенций, сформированный у обучающихся при изучении дисциплины «*Антикризисное управление*» приведен в таблице 4.

Таблица 4 - Оценочные материалы (оценочные средства) по дисциплине «*Антикризисное управление*»

Компетенция	Знать	Оценочные средства		Уметь	Оценочные средства		Владеть	Оценочные средства	
		текущий контроль	промежуточный		текущий контроль	промежуточный		текущий конт-	промежуточный

			конт-роль			конт-роль		роль	конт-роль
ОПК-2	виды организационно-управленческих решений и методы их принятия, которые можно применить в рамках антикризисного управления;	Тестовые вопросы базы тестовых заданий п.2.1	Теоретические вопросы к экзамену 1-45	находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; учитывать последствия управленческих решений в области антикризисного управления на предприятии;	Решение практических заданий №6,7 комплекта практических заданий п.2.2 Выполнение кейс-заданий 1-10	Выполнение кейс-заданий 1-10	методами и оценки экономической и социальной эффективности принятых решений в области антикризисного управления; навыками брать ответственность за результаты деятельности (своей и других людей).	Решение практических заданий №6,7 комплекта практических заданий п.2.2 Выполнение кейс-заданий 1-10	Выполнение кейс-заданий 1-10
ПК-10	категориальный аппарат антикризисного управления, закономерности экономических отношений между хозяйствующими субъектами; принципы, приемы,	Тестовые вопросы базы тестовых заданий п.2.1	Теоретические вопросы к экзамену 11,12,17, 18,25,26, 30,31,33, 34,38	оценивать условия и последствия принимаемых антикризисных решений; использовать системный подход к антикризисному управлению в организации; внедрять	Решение практических заданий №5,6 комплекта практических заданий п.2.2 Выполнение кейс-заданий 4-7	Выполнение кейс-заданий 4-7	навыками планирования и организации антикризисных мероприятий; активно внедрять процедуры и методы антикризисного управления.	Решение практических заданий №5,6 комплекта практических заданий п.2.2 Выполнение кейс-заданий 4-7	Выполнение кейс-заданий 4-7

	правила, содержание процессов разработки и обоснования способов предвидения, прогнозирования, мониторинга и выхода из кризисной ситуации;			современные технологии антикризисного управления в практику организации; разрабатывать экономически обоснованные решения по вопросам антикризисного управления;					

Карта тестовых заданий

Компетенция ПК2. Способен конструировать блоки, узлы и детали информационно-измерительных систем

Индикатор ПК-2.3 Разрабатывает технологические процессы производства приборов и комплексов широкого назначения

Дисциплина Антикризисное управление.

Описание теста:

1. Тест состоит из 70 заданий, которые проверяют уровень освоения компетенций обучающегося. При тестировании каждому обучающемуся предлагается 30 тестовых заданий по 15 открытого и закрытого типов разных уровней сложности.

2. За правильный ответ тестового задания обучающийся получает 1 условный балл, за неправильный ответ – 0 баллов. По окончании тестирования, система автоматически определяет «заработанный итоговый балл» по тесту, согласно критериям оценки

3 Максимальная общая сумма баллов за все правильные ответы составляет – 100 баллов.

4. Тест успешно пройден, если обучающийся правильно ответил на 70% тестовых заданий (61 балл).

5. На прохождение тестирования, включая организационный момент, обучающимся отводится не более 45 минут. На каждое тестовое задание в среднем по 1,5 минуты.

6. Обучающемуся предоставляется одна попытка для прохождения компьютерного тестирования.

Кодификатором теста по дисциплине является раздел рабочей программы «4. Структура и содержание дисциплины (модуля)»

Комплект тестовых заданий

Задания закрытого типа
Задания альтернативного выбора
*Выберите **один** правильный ответ*

Простые (1 уровень)

1 **Что в первую очередь определяет необходимость в антикризисном управлении?**

А) Цели развития субъекта хозяйствования
Б) Желание смягчить установившийся кризис
В)Желание избежать возможный кризис

2 **Влияние фактора времени на эффективность антикризисного управления проявляется в … эффективности.**

А) Увеличении
Б) Снижении
В) Влияние отсутствует

3 **Какими бывают причины развития кризиса?**

А) Количественными и качественными
Б) Обратимыми и необратимыми
В) Объективными и субъективными

4 В первую группу антикризисного управления включают:
А) Прогнозирование кризисов.
Б) Методологические проблемы
В) Распознавание кризиса

5 В четвертую группу антикризисного управления включают:
А) Прогнозирование кризиса
Б) Конфликтология
В) Распознавание кризиса

6 **Кто выносит решение о признании должника банкротом?**

А) Кредитор
Б) Арбитражный суд РФ
В) Высший экономический суд РФ

Средне –сложные (2 уровень)

7 *Под кризисом понимается:*

А) Обострение противоречий в социально-экономическом механизме жизнедеятельности системы, угрожающие её жизнестойкости
Б) Колебание объёмов производства и сбыта
В) Низкая платёжеспособность организации.

8 **Какие виды финансового оздоровления предусмотрены действующим законодательством РФ?**

А) Досудебная санация, внешнее управление, финансовое оздоровление
Б) Внешнее управление, бенчмаркинг, конкурсное производство
В) Досудебная санация, стратегическое управление, реструктуризация кредиторской задолженности

9 Специалист по управлению в рисковых ситуациях:
А) Управленец
Б) Риск-менеджер
В) Пиарщик

10 Мера признания способностей, превосходства знаний, заслуг, успехов руководителя и уровень влияния этих факторов на исполнительность подчиненных — это:
А) Престиж
Б) Уважение
В) Авторитет

11 *Структурный кризис характеризуется:*
А) Негативным отклонением фактического состояния организации от запланированных показателей по основным видам деятельности
Б) Постоянным дефицитом, либо отсутствием у организации денежных средств на возобновление производственного процесса
В) Нарушением закона пропорционального развития общественного производства, проявляющиеся в межотраслевых диспропорциях и в товарном дисбалансе

12 *Ревизия – это метод финансового контроля, включающий:*
А) Предпринимательскую деятельность аудиторов (аудиторских организаций) по осуществлению независимых проверок финансово-хозяйственной деятельности фирмы
Б) Полное обследование финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта с целью проверки ее законности, правильности, целесообразности, эффективности
В) Анализ кризисной ситуации

13 **Что такое ликвидность предприятия?**
А) Способность рассчитываться по долгосрочным обязательствам
Б) Способность оперативно высвобождать из хозяйственного оборота денежные средства на погашение краткосрочных (текущих) обязательств
В) Долгосрочная стабильность, которая определяется рисками и доходностью вложенных и заемных денежных средств

14 **С чем принято связывать жизненный цикл предприятия?**
А) С цикличностью экономики
Б) С наличием на предприятии необходимых материальных ресурсов
В) С жизненным циклом основного вида продукции предприятия

15 Ч**то может служить источниками внешних инвестиций на экономически несостоятельном предприятии?**
А) Сбережения граждан, прямые иностранные инвестиции, личные денежные средства учредителей предприятия-должника
Б) Прямые иностранные инвестиции, дотации государства
В) Сбережения граждан, доходы от продажи имущества предприятия-должника, дотации государства

16 Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения – это …

А) Консервация производства
Б) Простая амортизация
В) Ускоренная амортизация

17 Антикризисное управление – это управление …
А) Которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий
Б) Несостоятельным предприятием
В) В условиях экономического кризиса

18 Бенчмаркинг – это …
А) Программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития
Б) Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних
В) Управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды

19 Продажа дебиторской задолженности – это …
А) Передача права требования
Б) Взыскание задолженности через суд
В) Списание дебиторской задолженности

20 Платежеспособность организации – это:
А) Способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочны обязательств
Б) Способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами
В) Долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств

21 Объектами воздействия со стороны государства являются
А) Частные фирмы
Б) Представительства иностранных компаний
В) Предприятия с государственной долей в уставном капитале

22 В российской экономике для снижения риска широко используют организационно-правовые формы:
А) С полной ответственностью всех субъектов собственности
Б) С ограниченной ответственностью субъекта собственности
В) С частичной ответственностью субъекта собственности

Сложные (3 уровень)

23 Как при социализме было принято называть кризис
А) «Трудности роста»
Б) «Упадок экономики»
В) «Экономический спад»

24 Какими двумя важнейшими тенденциями определяется социально-экономическая система
А) Управления и развития
Б) Подъема и спада
В) Функционирования и развития

25 В чем видел источник кризисов в общественном развитии К.Маркс
А) В недоразвитости общества
Б) В частной собственности как источника столкновения интересов
В) Отсутствии средств труда

Задания на установление соответствия

Установите соответствие между левым и правым столбцами.

Простые (1 уровень)

26 Установите соответствие между внутренними факторами антикризисного управления **(1Б,2В, 3А)**

1 Производственными	А) Неэффективный менеджмент, неоправданные риски, плохой анализ рынка.
2 Рыночными	Б) Устаревшее оборудование, большие энергозатраты, снижение производительности труда
3 Управленческими	В) Низкая конкурентоспособность компании, ограниченное количество потребителей, сбои в работе поставщиков

27 Укажите соответствие между характеристиками риска **(1В, 2А, 3Г, 4Б)**

1 Уровень риска	А) Вероятность потерь и вероятность того, что эти потери не превысят определенный уровень (рубеж);
2 Приемлемость риска	Б) Вероятность риска, находящаяся в пределах нормативного уровня (стандарта) для данной сферы деятельности, который нельзя превысить без правовых нарушений.
3 Вероятность риска	В) Отношение величины ущерба (потерь) к затратам на подготовку и реализацию рискованного решения, изменяющийся от нуля до 1, выше которого риск не оправдан;
4 Правомерность риска	Г) Степень свершения источника риска (события), измеряемая в пределах значений от 0 до 1.

Средне-сложные (2 уровень)

28 Установите соответствие между видами риска **(1Г, 2Б, 3А, 4В)**

1 Маркетинговый риск	А) Превышение текущих расходов предприятия по сравнению с бизнес-планом из-за непредвиденных ситуаций (простои оборудования, недопоставки материалов).
2 Финансовый риск	Б) Риск финансовой стратегии фирмы, который может быть выражен в величине потерь доходности ценных
3 Производственный риск	
4 Инвестиционный риск	

бумаг вследствие финансового кризиса и падения валютного курса и в вероятности возникновения такой ситуации.
В) Это риск неопределенности возврата вложенных средств и получения дохода.
Г) Конкурентной стратегии развития фирмы может быть выражен в потере доли рынка, снижении объема продаж и размера прибыли, а также в величине вероятности проявления негативных изменений во внешней среде, например, роста цен на энергоносители, повышения процентных ставок по кредитам.

29 Установите соответствие между условия разработки решений и их характеристикам: **(1В, 2Б, 3А)**

1 Стабильные	А) Характеризуют целую цепочку ситуаций, влекущих за собой падение обычных показателей деятельности, нежелательные последствия, обострение противоречий и пр.
2 Экстремальные	Б) От менеджера требуется показать такие качества, как профессионализм, уверенность и решительность, собранность, поскольку от этого зависит дальнейшая судьба фирмы
3 Кризисные	В) При которых менеджер не попадает ни в какие непредвиденные ситуации, т.е. пребывает в обычной, спокойной обстановке

30 Укажите соответствие различные методов оценки риска: **(1Б, 2В, 3А)**

1 Метод статистической оценки	А) Позволяет определить вероятность потерь и степень риска посредством сопоставления и комбинации методов статистической и экспертной оценки
2 Метод экспертных оценок	Б) Строится на расчетах вероятности отрицательных явлений развития организации по различным показателям ее состояния
3 Комбинированный метод	В) Строится на основе оценивания вариантов развития организации группой опытных и квалифицированных экспертов с дальнейшим обобщением их оценок по специальной методологии

31 Установите соответствие различных типов диагностики организации **(1А, 2В, 3Б)**

1 Первый тип	А) Позволяет установить такой диагноз, как отклонение от нормы, или деформация развития
2 Второй тип	Б) Позволяет оценить избранный объект как уникальное сочетание признаков
3 Третий тип	В) Позволяет определить принадлежность исследуемого объекта к конкретному классу, группе или определенной их совокупности

32 Установите соответствие между инструментами анализа программы реструктуризации **(1Б, 2В, 3Г, 4А)**

1 Матрица БКГ	А) Матрица жизненного цикла отрасли / конкурентные преимущества
2 Модель GE / McKinsey	Б) Сравнение темпов роста и доли рынка;
3 Модель Shell / DPM	В) Сравнение привлекательности рынка и конкурентоспособности
4 Модель ADL / LC.	Г) Сравнение отраслевой привлекательности;

33 Укажите соответствие между различиями рисков **(1Б, 2В, 3А)**

1 Допустимый	А) Когда возможные потери равны или превышают имущественное состояние предприятия, что, как правило, приводит к банкротству
2 Критический	Б) Угроза полной потери прибыли; каждое предприятие устанавливает приемлемый для себя уровень риска
3 Катастрофический	В) Связан с потерей не только прибыли, но и той части предполагаемой выручки, которая возмещает затраты; наиболее опасный — риск банкротства предприятия, связанный со значительными потерями собственного капитала

34 Укажите соответствие стратегий управления рисками. **(1Г, 2А, 3Б, 4В)**

1 Диверсификация рисков	А) Разработка таких мероприятий, которые исключают конкретный вид риска
2 Уклонение от рисков	Б) предусматривает создание определенных резервов (самострахование) — финансовых материальных, информационных
3 Компенсация рисков	В) выделение наиболее рискованных видов деятельности в самостоятельные юридические лица
4 Локализация рисков	Г) Размывание, распределение усилий предприятий между разными видами деятельности, результаты которых непосредственно не связаны между собой.

Сложные (3 уровень)

35 Установите соответствие между типами и принципами функционирования центов финансовой ответственности **(1Г, 2А, 3Б, 4В)**

1 Бюджетные	А) Выпущенная продукция оплачивается по трансфертным (внутризаводским) ценам, затратная часть определяется по регистрам бухучета
2 Производственные с лице	
3 Производственные с лицевым счетом в бухгалтерии и субсчетом в банке	Б) Дополнительно ко второму варианту есть субсчет в банке, с которого осуществляются платежи в пределах средств ЦФО на лимитной карте
4 Бизнес-единицы, обособленные по затратам и доходам по одному из выпускаемых продуктов или видов	

услуг

В) Дополнительно к третьему варианту осуществляются платежи по налогам, оплата части общехозяйственных расходов, перечисляется часть прибыли, контролируется дебиторская задолженность Г) Утверждается бюджет, за превышение которого идут санкции по снижению премиальной части заработной платы

Задания открытого типа

Задания на дополнение

Напишите пропущенное слово.

Простые (1 уровень)

36 Процесс применения определенных мер и действий, позволяющих осуществить социально-экономическое оздоровление деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, т.е. не допустить их банкротства, называется _____ **(антикризисное управление, антикризисным управлением)**

37 Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде. называется _____ **(кризис, кризисом)**

38 **Кризисы, отражающие острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельной организации, называются _____** (экономическими)

39 **Кризисы, характеризующиеся острыми противоречиями в политическом устройстве общества, затрагивающими интересы различных социальных групп, правящих элит, оппозиционных партий, называются _____ (политическими)**

40 **Проявление кризисных признаков в «здоровой» экономической системе, называется _____ (**Псевдокризис**)**

41 **Часть оценки эффективности управленческого процесса как процесса выработки и реализации рискового решения, называется _____ (**Оценка риска**)**

42 **Важная функция управления риском в условиях антикризисного менеджмента, носит название _____** (Защита организации от риска)

Средне-сложные (2 уровень)

43 **Соглашение сторон о прекращении судебного спора на основе взаимных уступок, то есть достижения определенности в отношениях между сторонами на основе волеизъявления самих сторон, называется _____** (мировым соглашением, мировое соглашение)

44 **Завершение деятельности и функционирования предприятия без перехода прав и обязанностей к другим лицам, называется_____** (ликвидация предприятий)

45 **Определение состояния объекта (предмета, явления, процесса) посредством реализации комплекса исследовательских процедур, называется _____** (диагностика, диагностикой)

46 **Экономическая категория, которая характеризует состояние неопределенности в отношениях, связанных с производством; это вероятность потери организацией части своих доходов в результате осуществления какой-либо деятельности, называется _____** (риск, риском)

47 **Затраты, сумма которых фиксирована при изменении объемов производства, к ним относятся, например, арендная плата за помещение, заработная плата руководителей и т.д, называют_____ (постоянные затраты)**

48 **Ослабление позиций на рынке сбыта, снижение количества потребителей продукции и уменьшение размеров прибыли, называется _____** (неконкурентоспособность, неконкурентоспособностью)

49 **Организационная, финансово-кредитная, материальная и информационная база для создания условий, которые могут способствовать оказанию услуг для развития инновационной деятельности и эффективному распределению средств, называется _____** (инновационная инфраструктура, инновационной инфраструктурой)

50 **Данные, касающиеся конкретных объектов: проблемы, человека, цели и периода времени, называется _____ .**(релевантная информация, релевантной информацией)

51 **Первоначальное, внешнее проявление кризисных явлений, которое не всегда характеризует истинные причины кризиса, но по которым эти причины можно установить, называется_____**(симптомом кризиса, симптом кризиса)

52 **Способность и возможность реализации в практической деятельности творческого подхода к менеджменту и в менеджменте, называется_____** (креативный потенциал, креативным потенциалом)

53 **Специфическая деятельность, связанная с изучением финансовых проблем, поиском источников дешевых фондов и возможностей прибыльного применения денег, управлением финансовыми потоками, называется _____** (финансовый менеджмент, финансовым менеджментом)

54 **Скрытое, целенаправленное воздействие на объект управления, влияющее на результативность его деятельность, называются _____** (латентное управление, латентным управлением)

55 **Разница между валовыми притоками и оттоками денежных средств за определенный период времени, называется _____** (чистым денежным потоком)

56 **Способность организации обеспечить необходимое количество и качество продукции в соответствии с требованиями внешней среды, т.е. удовлетворить потребности покупателей и партнеров, называется _____ (продуктивностью, продуктивность)**

57 **Запас, структура и характер знаний, интеллектуальный потенциал (опыт и возможности использования знаний в решении проблем), навыки деятельности, мотивации, образование, жизненный и трудовой опыт, здоровье, географическая мобильность, возможность поиска и получения информации, называется _____** (человеческий капитал, человеческим капиталом)

58 **Приобретение ранее размещенных акций предприятия на вторичном рынке, называются _____** (выкупом собственных акций)

59 **Выявление соответствия диагностируемого объекта какому-то уровню, требованию, эталону, норме, характеристике или отклонения от базы сравнения, называются _____** (результат, результатом)

60 **Математический прием, используемый для определения лучшей комбинации ресурсов и действий, необходимых для достижения оптимального результата, называются _____** (линейное программирование, линейным программированием)

61 **Показатель отношения к организации со стороны персонала и внешнего окружения, показатель доверия, готовности к сотрудничеству, приемлемости ее стратегии, понимания целей, стиля и намерений ее деятельности, называют _____** (деловая репутация, деловой репутацией)

62 **Совокупность устойчивых связей торговой марки компании или ее продукции с потребителем, которые создаются с помощью рекламы, фирменного стиля и (или) обслуживания, называется_____** (брендом, бренд)

63 **Организационное положение, обеспечивающее дисциплинированность и максимально эффективное отношение человека к его обязанностям, называется _____** (ответственность, ответственностью)

64 **Право и компетенции на принятие управленческих решений, называется _____** (полномочия, полномочиями)

65 **Лицо, назначаемое арбитражным судом для осуществления финансового оздоровления, называется _____** (административный управляющий, административным управляющим)

66 **Предприятия малого бизнеса, занятые научными исследованиями, инженерными разработками, созданием и внедрением нововведений, связанных со значительным риском, называют_____** (венчурные предприятия)

Сложные (3 уровень)

67 *Предпринимательская деятельность по осуществлению независимых проверок бухгалтерской отчетности и других финансовых обязательств с целью установления достоверности и соответствия совершенных ими финансовых и хозяйственных операций нормативным актам, действующим в Российской Федерации это* _____ **(аудит)**

68 Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей_____ **(банкротство, банкротством)**

69 Долгосрочное планирование и управление предприятием, благодаря которому происходит оптимизация работы компании в условиях спада, устойчивого снижения ее основных финансовых показателей деятельности и угрозы банкротства_____ **(антикризисная стратегия)**

70 Изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, назначению, величине, льготам, выплатам и пр.) в связи с изменившимися условиями и в целях позитивного решения проблемы, называется _____ **(реструктуризация, реструктуризацией)**

Карта учета тестовых заданий (вариант 1)

Компетенция	ПК2. Способен конструировать блоки, узлы и детали информационно-измерительных систем			
Индикатор	ПК-2.3 Разрабатывает технологические процессы производства приборов и комплексов широкого назначения			
Дисциплина	Антикризисное управление			
Уровень освоения	Тестовые задания			Итого
	Закрытого типа		Открытого типа	
	Альтернативный выбор	Установление соответствия/ последовательности	На дополнение	
1.1.1 (20%)	6	2	7	14
1.1.2 (70%)	16	7	24	48
1.1.3 (10%)	3	1	4	8
Итого:	25 шт.	10 шт.	35 шт.	70 шт.

Карта учета тестовых заданий (вариант 2)

Компетенция	ПК2. Способен конструировать блоки, узлы и детали информационно-измерительных систем		
Индикатор	ПК-2.3 Разрабатывает технологические процессы производства приборов и комплексов широкого назначения		
Дисциплина	Антикризисное управление		
Уровень освоения	Тестовые задания		
	Закрытого типа		Открытого типа
	Альтернативного выбора	Установление соответствия/Установление последовательности	На дополнение
1.1.1	1 **Что в первую очередь определяет необходимость в антикризисном управлении?** А) Цели развития субъекта хозяйствования Б) Желание смягчить установившийся кризис В)Желание избежать возможный кризис 2 **Влияние**	26 Установите соответствие между внутренними факторами антикризисного управления 1 Производственными 2 Рыночными 3 Управленческими А) Неэффективный менеджмент, неоправданные риски, плохой анализ рынка. Б) Устаревшее оборудование, большие энергозатраты, снижение	36 Процесс применения определенных мер и действий, позволяющих осуществить социально-экономическое оздоровление деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, т.е. не допустить их банкротства, называется _____ 37 **Крайнее**

	фактора времени на эффективность антикризисного управления проявляется в … эффективности. А) Увеличении Б) Снижении В) Влияние отсутствует 3 **Какими бывают причины развития кризиса?** А) Количественными и качественными Б) Обратимыми и необратимыми В) Объективными и субъективными 4 В первую группу антикризисного управления включают: А) Прогнозирование кризисов. Б) Методологические проблемы В) Распознавание кризиса 5 В четвертую группу антикризисного управления включают: А) Прогнозирование кризиса Б) Конфликтология В) Распознавание кризиса 6 **Кто выносит решение о признании должника банкротом?** А) Кредитор Б) Арбитражный суд РФ В) Высший экономический суд РФ	производительности труда В) Низкая конкурентоспособность компании, ограниченное количество потребителей, сбои в работе поставщиков 27 Укажите соответствие между характеристиками риска 1 Уровень риска 2 Приемлемость риска 3 Вероятность риска 4 Правомерность рискаА) Вероятность потерь и вероятность того, что эти потери не превысят определенный уровень (рубеж); Б) Вероятность риска, находящаяся в пределах нормативного уровня (стандарта) для данной сферы деятельности, который нельзя превысить без правовых нарушений. В) Отношение величины ущерба (потерь) к затратам на подготовку и реализацию рискованного решения, изменяющийся от нуля до 1, выше которого риск не оправдан; Г) Степень свершения источника риска (события), измеряемая в пределах значений от 0 до 1.	**обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде. называется _____** 38 **Кризисы, отражающие острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельной организации, называются _____** 39 **Кризисы, характеризующиеся острыми противоречиями в политическом устройстве общества, затрагивающими интересы различных социальных групп, правящих элит, оппозиционных партий, называются _____** 40 **Проявление кризисных признаков в «здоровой» экономической системе, называется _____** 41 **Часть оценки эффективности управленческого процесса как процесса выработки и реализации рискового решения, называется _____** 42 **Важная функция управления риском в условиях антикризисного менеджмента, носит название _____**
1.1.2	7 *Под кризисом понимается:* **А) Обострение противоречий в социально-экономическом механизме жизнедеятельности системы, угрожающие её жизнестойкости** Б) Колебание объёмов	28 Установите соответствие между видами риска 1 Маркетинговый риск 2 Финансовый риск 3 Производственный риск 4 Инвестиционный рискА) Превышение текущих расходов предприятия по сравнению с бизнес-планом из-за непредвиденных ситуаций (простои оборудования, недопоставки материалов).	43 **Соглашение сторон о прекращении судебного спора на основе взаимных уступок, то есть достижения определенности в отношениях между сторонами на основе волеизъявления самих сторон, называется _____** **44)Завершение деятельности и функционирования предприятия без перехода прав и обязанностей к**

	производства и сбыта В) Низкая платёжеспособность организации. 8 **Какие виды финансового оздоровления предусмотрены действующим законодательством РФ?** А) Досудебная санация, внешнее управление, финансовое оздоровление Б) Внешнее управление, бенчмаркинг, конкурсное производство В) Досудебная санация, стратегическое управление, реструктуризация кредиторской задолженности 9 Специалист по управлению в рисковых ситуациях: А) Управленец Б) Риск-менеджер В) Пиарщик 10 Мера признания способностей, превосходства знаний, заслуг, успехов руководителя и уровень влияния этих факторов на исполнительность подчиненных — это: А) Престиж Б) Уважение В) Авторитет 11 *Структурный кризис характеризуется:* А) Негативным отклонением фактического состояния организации от запланированных показателей по основным видам деятельности Б) Постоянным дефицитом, либо отсутствием у организации денежных средств на возобновление производственного процесса **В) Нарушением закона пропорционального развития общественного производства,**	Б) Риск финансовой стратегии фирмы, который может быть выражен в величине потерь доходности ценных бумаг вследствие финансового кризиса и падения валютного курса и в вероятности возникновения такой ситуации. В) Это риск неопределенности возврата вложенных средств и получения дохода. Г) Конкурентной стратегии развития фирмы может быть выражен в потере доли рынка, снижении объема продаж и размера прибыли, а также в величине вероятности проявления негативных изменений во внешней среде, например, роста цен на энергоносители, повышения процентных ставок по кредитам. 29 Установите соответствие между Условия разработки решений и их характеристикам: 1 Стабильные 2 Экстремальные 3 КризисныеА) Характеризуют целую цепочку ситуаций, влекущих за собой падение обычных показателей деятельности, нежелательные последствия, обострение противоречий и пр. Б) От менеджера требуется показать такие качества, как профессионализм, уверенность и решительность, собранность, поскольку от этого зависит дальнейшая судьба фирмы В) При которых менеджер не попадает ни в какие непредвиденные ситуации, т.е. пребывает в обычной, спокойной обстановке 30 Укажите соответствие различные методов оценки риска: 1 Метод статистической оценки 2 Метод экспертных оценок 3 Комбинированный метод А) Позволяет определить	**другим лицам, называется_____.** **45 Определение состояния объекта (предмета, явления, процесса) посредством реализации комплекса исследовательских процедур, называется _____ .** **46 Экономическая категория, которая характеризует состояние неопределенности в отношениях, связанных с производством; это вероятность потери организацией части своих доходов в результате осуществления какой-либо деятельности, называется _____ .** 47 **Затраты, сумма которых фиксирована при изменении объемов производства, к ним относятся, например, арендная плата за помещение, заработная плата руководителей и т.д, называют_____.** 48 **Ослабление позиций на рынке сбыта, снижение количества потребителей продукции и уменьшение размеров прибыли, называется _____ .** **49 Организационная, финансово-кредитная, материальная и информационная база для создания условий, которые могут способствовать оказанию услуг для развития инновационной деятельности и эффективному распределению средств, называется _____** **50 Данные, касающиеся конкретных объектов: проблемы, человека, цели и периода времени, называется _____.** **51 Первоначальное, внешнее проявление кризисных явлений, которое не всегда характеризует истинные причины кризиса, но по которым эти причины можно установить,**

	проявляющиеся в межотраслевых диспропорциях и в товарном дисбалансе 12 *Ревизия – это метод финансового контроля, включающий:* А) Предпринимательскую деятельность аудиторов (аудиторских организаций) по осуществлению независимых проверок финансово-хозяйственной деятельности фирмы **Б) Полное обследование финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта с целью проверки ее законности, правильности, целесообразности, эффективности** В) Анализ кризисной ситуации 13 **Что такое ликвидность предприятия?** А) Способность рассчитываться по долгосрочным обязательствам Б) Способность оперативно высвобождать из хозяйственного оборота денежные средства на погашение краткосрочных (текущих) обязательств В) Долгосрочная стабильность, которая определяется рисками и доходностью вложенных и заемных денежных средств 14 **С чем принято связывать жизненный цикл предприятия?** А) С цикличностью экономики Б) С наличием на предприятии необходимых материальных ресурсов В) С жизненным циклом основного вида продукции предприятия 15 Ч**то может**	вероятность потерь и степень риска посредством сопоставления и комбинации методов статистической и экспертной оценки Б) Строится на расчетах вероятности отрицательных явлений развития организации по различным показателям ее состояния В) Строится на основе оценивания вариантов развития организации группой опытных и квалифицированных экспертов с дальнейшим обобщением их оценок по специальной методологии 31 Установите соответствие различных типов диагностики организации: 1 Первый тип 2 Второй тип 3 Третий тип А) Позволяет установить такой диагноз, как отклонение от нормы, или деформация развития Б) Позволяет оценить избранный объект как уникальное сочетание признаков В) Позволяет определить принадлежность исследуемого объекта к конкретному классу, группе или определенной их совокупности 32 Установите соответствие между инструментами анализа программы реструктуризации: 1 Матрица БКГ 2 Модель GE / McKinsey 3 Модель Shell / DPM 4 Модель ADL / LC А) Матрица жизненного цикла отрасли / конкурентные преимущества Б) Сравнение темпов роста и доли рынка; В) Сравнение привлекательности рынка и конкурентоспособности Г) Сравнение отраслевой привлекательности; 33 Укажите соответствие между различиями рисков	**называется_____.** **52 Способность и возможность реализации в практической деятельности творческого подхода к менеджменту и в менеджменте, называется_____.** **53 Специфическая деятельность, связанная с изучением финансовых проблем, поиском источников дешевых фондов и возможностей прибыльного применения денег, управлением финансовыми потоками, называется _____.** **54 Скрытое, целенаправленное воздействие на объект управления, влияющее на результативность его деятельность, называются _____.** **55 Разница между валовыми притоками и оттоками денежных средств за определенный период времени, называется _____.** 56 **Способность организации обеспечить необходимое количество и качество продукции в соответствии с требованиями внешней среды, т.е. удовлетворить потребности покупателей и партнеров, называется _____.** 57 **Запас, структура и характер знаний, интеллектуальный потенциал (опыт и возможности использования знаний в решении проблем), навыки деятельности, мотивации, образование, жизненный и трудовой опыт, здоровье, географическая мобильность, возможность поиска и получения информации, называется _____.** **58 Приобретение ранее размещенных акций предприятия на вторичном рынке, называются _____ .** **59 Выявление**

	служить источниками внешних инвестиций на экономически несостоятельном предприятии? А) Сбережения граждан, прямые иностранные инвестиции, личные денежные средства учредителей предприятия-должника Б) Прямые иностранные инвестиции, дотации государства В) Сбережения граждан, доходы от продажи имущества предприятия-должника, дотации государства 16 Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения – это … А) Консервация производства Б) Простая амортизация В) Ускоренная амортизация 17 Антикризисное управление – это управление … А) Которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий Б) Несостоятельным предприятием В) В условиях экономического кризиса 18 Бенчмаркинг – это … А) Программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития Б) Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами,	1 Допустимый 2 Критический 3 Катастрофический А) Когда возможные потери равны или превышают имущественное состояние предприятия, что, как правило, приводит к банкротству Б) Угроза полной потери прибыли; каждое предприятие устанавливает приемлемый для себя уровень риска В) Связан с потерей не только прибыли, но и той части предполагаемой выручки, которая возмещает затраты; наиболее опасный — риск банкротства предприятия, связанный со значительными потерями собственного капитала 34 Укажите соответствие стратегий управления рисками: 1 Диверсификация рисков 2 Уклонение от рисков 3 Компенсация рисков 4 Локализация рисковА) Разработка таких мероприятий, которые исключают конкретный вид риска Б) предусматривает создание определенных резервов (самострахование) — финансовых материальных, информационных В) выделение наиболее рискованных видов деятельности в самостоятельные юридические лица Г) Размывание, распределение усилий предприятий между разными видами деятельности, результаты которых непосредственно не связаны между собой	**соответствия диагностируемого объекта какому-то уровню, требованию, эталону, норме, характеристике или отклонения от базы сравнения, называются _____.** **60 Математический прием, используемый для определения лучшей комбинации ресурсов и действий, необходимых для достижения оптимального результата, называются _____.** **61 Показатель отношения к организации со стороны персонала и внешнего окружения, показатель доверия, готовности к сотрудничеству, приемлемости ее стратегии, понимания целей, стиля и намерений ее деятельности, называют _____.** **62 Совокупность устойчивых связей торговой марки компании или ее продукции с потребителем, которые создаются с помощью рекламы, фирменного стиля и (или) обслуживания, называется_____.** **63 Организационное положение, обеспечивающее дисциплинированность и максимально эффективное отношение человека к его обязанностям, называется _____.** **64 Право и компетенции на принятие управленческих решений, называется _____.** **65 Лицо, назначаемое арбитражным судом для осуществления финансового оздоровления, называется _____.** **66 Предприятия малого бизнеса, занятые научными исследованиями, инженерными разработками, созданием и внедрением нововведений, связанных со значительным риском, называют_____**

	которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних В) Управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды 19 Продажа дебиторской задолженности – это … А) Передача права требования Б) Взыскание задолженности через суд В) Списание дебиторской задолженности 20 Платежеспособность организации – это: А) Способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочны обязательств Б) Способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами В) Долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств 21 Объектами воздействия со стороны государства являются А) Частные фирмы Б) Представительства иностранных компаний В) Предприятия с государственной долей в уставном капитале 22 В российской экономике для снижения риска широко используют организационно-правовые формы: А) С полной ответственностью всех субъектов собственности Б) С ограниченной ответственностью субъекта собственности В) С частичной ответственностью субъекта собственности		

1.1.3	23 Как при социализме было принято называть кризис А) «Трудности роста» Б) «Упадок экономики» В) «Экономический спад» 24 Какими двумя важнейшими тенденциями определяется социально-экономическая система А) Управления и развития Б) Подъема и спада В) Функционирования и развития 25 В чем видел источник кризисов в общественном развитии К.Маркс А) В недоразвитости общества Б) В частной собственности как источника столкновения интересов В) Отсутствии средств труда	35 Установите соответствие между типами и принципами функционирования центов финансовой ответственности: 1 Бюджетные 2 Производственные с лице 3 Производственные с лицевым счетом в бухгалтерии и субсчетом в банке 4 Бизнес-единицы, обособленные по затратам и доходам по одному из выпускаемых продуктов или видов услугА) Выпущенная продукция оплачивается по трансфертным (внутризаводским) ценам, затратная часть определяется по регистрам бухучета Б) Дополнительно ко второму варианту есть субсчет в банке, с которого осуществляются платежи в пределах средств ЦФО на лимитной карте В) Дополнительно к третьему варианту осуществляются платежи по налогам, оплата части общехозяйственных расходов, перечисляется часть прибыли, контролируется дебиторская задолженность Г) Утверждается бюджет, за превышение которого идут санкции по снижению премиальной части заработной платы	67 *Предпринимательская деятельность по осуществлению независимых проверок бухгалтерской отчетности и других финансовых обязательств с целью установления достоверности и соответствия совершенных ими финансовых и хозяйственных операций нормативным актам, действующим в Российской Федерации это* _____ 68 Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей_____ 69 Долгосрочное планирование и управление предприятием, благодаря которому происходит оптимизация работы компании в условиях спада, устойчивого снижения ее основных финансовых показателей деятельности и угрозы банкротства_____ 70 Изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, назначению, величине, льготам, выплатам и пр.) в связи с изменившимися условиями и в целях позитивного решения проблемы, называется _____
Итого:	25 шт.	10 шт.	35 шт.

Критерии оценивания

Критерии оценивания тестовых заданий

Критерии оценивания: правильное выполнение одного тестового задания оценивается 1 баллом, неправильное – 0 баллов.

Максимальная общая сумма баллов за все правильные ответы составляет наивысший балл – 100 баллов.

Шкала оценивания результатов компьютерного тестирования обучающихся (рекомендуемая)

Оценка	Процент верных ответов	Баллы
«удовлетворительно»	70-79%	61-75 баллов
«хорошо»	80-90%	76-90 баллов

«отлично»	91-100%	91-100 баллов

Ключи ответов

№ тестовых заданий	Номер и вариант правильного ответа
1	а) цели развития субъекта хозяйствования
2	б) снижении
3	в) объективными и субъективными
4	в) распознавание кризиса
5	б) конфликтология
6	б) арбитражный суд РФ
7	**а) обострение противоречий в социально-экономическом механизме жизнедеятельности системы, угрожающие её жизнестойкости**
8	а) досудебная санация, внешнее управление, финансовое оздоровление
9	а) престиж
10	б) риск-менеджер
11	**в) нарушением закона пропорционального развития общественного производства, проявляющиеся в межотраслевых диспропорциях и в товарном дисбалансе**
12	**б) полное обследование финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта с целью проверки ее законности, правильности, целесообразности, эффективности**
13	б) способность оперативно высвобождать из хозяйственного оборота

36	антикризисное управление, антикризисным управлением
37	кризис, кризисом
38	экономическими
39	**политическими**
40	Псевдокризис
41	Оценка риск
42	Защита организации от риска
43	мировым соглашением, мировое соглашение
44	ликвидация предприятий
45	диагностика, диагностикой
46	риск, риском
47	**постоянные затраты**
48	неконкурентоспособность, неконкурентоспособностью
49	инновационная инфраструктура, инновационной инфраструктурой

	денежные средства на погашение краткосрочных (текущих) обязательств		
14	в) с жизненным циклом основного вида продукции предприятия	**50**	релевантная информация, релевантной информацией
15	а) сбережения граждан, прямые иностранные инвестиции, личные денежные средства учредителей предприятия-должника	**51**	симптомом кризиса, симптом кризиса
16	в) ускоренная амортизация	**52**	креативный потенциал, креативным потенциалом
17	а) которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий	**53**	финансовый менеджмент, финансовым менеджментом
18	а) программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития	**54**	латентное управление, латентным управлением
19	а) передача права требования	**55**	чистым денежным потоком
20	б) способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами	**56**	**продуктивностью, продуктивность**
21	в) предприятия с государственной долей в уставном капитале	**57**	человеческий капитал, человеческим капиталом
22	б) с ограниченной ответственностью субъекта собственности	**58**	выкупом собственных акций
23	в) «экономический спад»	**59**	результат, результатом
24	в)функционирования и развития	**60**	линейное программирование, линейным программированием
25	б) в частной собственности как источника столкновения интересов	**61**	деловая репутация, деловой репутацией
26	1Б,2В, 3А	**62**	брендом, бренд
27	1В, 2А, 3Г, 4Б	**63**	ответственность, ответственностью
28	1Г, 2Б, 3А, 4В	**64**	полномочия, полномочиями
29	1В, 2Б, 3А	**65**	административный управляющий, административным управляющим

30	1Б, 2В, 3А
31	1А, 2В, 3Б
32	1Б, 2В, 3Г, 4А
33	1Б, 2В, 3А
34	1Г, 2А, 3Б, 4В
35	1Г, 2А, 3Б, 4В

66	венчурные предприятия
67	аудит
68	банкротство, банкротством
69	антикризисная стратегия
70	реструктуризация, реструктуризацией